

ポストコロナのリスクマネジメント・危機管理 研修(1日) ～コロナ禍からの学び～

フェアレイクス株式会社

時間	講義項目	手法・演習
午前	講師紹介、研修の目的の明確化、受講者様自己紹介、アイスブレイク 1. リスクマネジメントとは (1) リスクマネジメントの背景と役割 (2) コロナ禍以前の感染症への準備例 【演習】 コロナ禍による職場の変化を考える (3) コロナ禍で露呈したリスクマネジメントの課題 【演習】 リスクマネジメント実例：成功例、失敗例 2. リスクアセスメントの習慣化 (1) 様々なリスク特定法 (2) 組織活動を維持する大前提を疑う 【演習】 職場のリスクを発見する (3) リスクマトリックスによる分析と評価 (ISO31000) (4) コロナ禍で判明したリスクのもうひとつの軸 (5) リスクマネジメントと危機管理の両輪が大切 【演習】 多軸によるリスクの優先づけ	グループ アイスブレイク 講義 個人演習 講義 個人演習 グループ演習
午後	3. リスクへの対応 (1) リスク顕在化前の対応 (2) リスク顕在化後の対応 (3) 顕在化に備えたヒト、モノ、カネ、情報の事前準備 (4) 対策の実行と行動経済学 【演習】 リスク対応と実行の策定 4. リスクマネジメント意識と行動の定着化 (1) 全社的リスクマネジメントとは (2) リスクコミュニケーション 【演習】 リスクコミュニケーションができる組織へ 5. 確認テスト、まとめ、質疑応答	講義 個人演習 グループ演習 講義 個人演習

2020年11月